



## Dr med Joël F Guillod

Direction de Projets en Management de l'Information Santé et eHealth  
Médecin spécialiste en Dermatologie et Vénérologie

joel.guillod@me.com

+41 79 673 90 20

+33 6 27 65 15 65

Nationalité Suisse

Origine: Vully-le-Bas / FR

Né le 29 août 1960

Marié, 2 enfants adultes

Langues :

- Français (maternelle)

- Anglais (CEFR "advanced to mastery" C1-C2)

- Allemand (B2)

### PROFIL

- ▶ Facilité d'analyse et de synthèse.
- ▶ Visionnaire de solutions innovantes.
- ▶ Volontaire pour relever les défis, se battre en équipe et développer les synergies par l'écoute et l'encouragement des compétences de chacun.
- ▶ Face aux problèmes : favorise la recherche de solutions (et non de coupables).

### COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES

- ▶ Solide **connaissance du système de Santé et de l'eHealth** (cybersanté).
- ▶ **Expertise des systèmes d'information santé.**
- ▶ **Business Analyst : besoins des utilisateurs et processus métiers** : Analyse et spécifications. Rôle d'interface entre utilisateurs et informaticiens. Animation de comités de pilotage et de groupes de travail avec les professionnels de la santé et l'équipe informatique.
- ▶ **Stratégie** : définition, défense auprès du mandant, mise en oeuvre.
- ▶ **Acquisition de projets**, demande de subsides, suivi des budgets.
- ▶ **Management de projets.**
- ▶ Stratégie d'**accompagnement aux changements.**
- ▶ **Rédaction du cahier des charges**, de la documentation de projets et d'articles scientifiques.
- ▶ **Supervision des équipes de développement** des logiciels (y compris tests, mise en production, et formation).
- ▶ **Connaissances de nomenclatures médicales** et de **normes techniques**, dont CIM9/10; CISP-2; HL7; SNOMED; Tarmed; Swiss-DRG, ISO 13606; DICOM; IHE; OpenEHR, etc.
- ▶ **Standards éthiques** en recherche biomédicale (formation TRREE, 2013).

### EXPÉRIENCES DES PROJETS INFORMATIQUES

- ▶ **Direction de projets eHealth**, coordination des équipes et des moyens.
- ▶ **Direction de projets des Systèmes d'Information Clinique (SIC)** et Hospitaliers (SIH) : 25+ ans d'expérience en management de projets et d'équipes.
- ▶ **Développement de logiciels** (cycle complet).
- ▶ **Déploiements** du dossier patient informatisé (hôpitaux et cabinets privés).
- ▶ **Recherche appliquée** : dossier patient électronique, télémédecine, échange de données médicales, imagerie cutanée (y compris Fond National Suisse et Fond européen; collaborations EPFL et HES-SO).

### EXPÉRIENCE DE LA PRATIQUE MÉDICALE

- ▶ **Pratique clinique** en hôpitaux et en cabinet médical comme médecin spécialiste FMH en Dermatologie et Vénérologie et médecin-cadre CHUV.
- ▶ **Enseignement** en milieu académique.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### Direction de projets des systèmes d'information santé (eHealth) – depuis 1988

#### ► Entreprises privées et administrations publiques :

- Mandats : industrie privée (ex: groupe .id), Canton de Neuchâtel (CEG), Etat de Genève (CTI).
- Méthodologie : HERMES (Unité de pilotage informatique de la Confédération), SCRUM (méthode agile).
- Conception, design UX (expérience utilisateur, interface) et développement logiciel.
- Formation des utilisateurs.
- Coordination des équipes de projets.
- Interaction avec les organes politiques, les décideurs (**stratégie**), les utilisateurs (métiers de la santé), les développeurs et les équipes de mise en production (**opérationnel**).
- Direction du projet « Classification médicale et codage du domaine ambulatoire », Office fédéral de la statistique (OFS/BFS), 2017.

#### ► Domaines spécifiques :

- **Système d'Information Clinique** et **Système d'Information Hospitalier** (dossier patient électronique des hôpitaux et des médecins praticiens, secteurs médico-techniques, administration et finances) : définition et mise en oeuvre de la stratégie, analyse, conception, gestion des projets, conduite du changement, gestion des risques, tests et support, maintenance.
- Déploiements du **dossier patient informatisé** (hôpitaux et cabinets privés).
- Gestion des **connaissances médicales** et de leur intégration au SIC.
- **Télémédecine** et **échange de données entre partenaires** du système de santé.
- **Imagerie cutanée**.

### Responsable de Recherche : CHUV / EPFL / HES / Industrie – 1988 - 2015

- En particulier, deux projets en imagerie cutanée soutenus par le **Fond National Suisse de la Recherche Scientifique** (SNF no 32-53175.97 et 3152-061745), et un projet soutenu par le **Fond Européen INTERREG IIIA** (DECOPREME) pour un dépistage collaboratif précoce du mélanome malin via les technologies WEB.
- Divers projets avec industrie, Universités, Hautes Ecoles Spécialisées (HES): cf. p 4.

### Médecin-informaticien des hôpitaux du Canton de Neuchâtel – 1988 - 2001

- Direction de projets du dossier patient hospitalier (11 hôpitaux de soins généraux et 2 hôpitaux de soins psychiatriques).
- Participation aux activités du Comité Technique pour l'informatique santé au Centre Européen de Normalisation (CEN/TC251).

### Médecin dermatologue : spécialisation, médecin-cadre et indépendant. Hôpitaux de Neuchâtel, HUG (Genève) et CHUV (Lausanne), cabinet – 1986 - 2010 dont :

- Médecin-associé au Service de Dermatologie du CHUV (2000-2010).
- Exercice en pratique privée à Neuchâtel (2000-2005).
- Chef de clinique, Service de Dermatologie du CHUV (1997-99).
- Enseignements aux médecins en formation.
- Formation de médecin spécialiste en dermatologie et vénéréologie, HUG (1992-97).
- **Depuis 2015** : Service de Secours et de Soins Médicaux (SSSM), Eure / France.

	1986 – 1992	1992 – 2005	2006 – actuel
<b>Pratique médicale</b>	Médecine interne (Hôpitaux de Neuchâtel)	Dermatologie (HUG Genève, CHUV Lausanne, cabinet médical Neuchâtel)	Dermatologie et SSSM <5%
<b>R&amp;D</b>	Dossier patient informatisé et système expert d'aide à la démarche médicale (Hôpitaux de Neuchâtel et Institut de Mathématiques et d'informatique de l'Université de Neuchâtel)	Imagerie cutanée (HUG, CHUV); Fond National Suisse de la Recherche Scientifique (2x)	Fond européen Interreg IIIA; CSEM Neuchâtel; Industrie.
<b>IT (SI cliniques)</b>		Dossier patient informatisé (Hôpitaux de Neuchâtel et Industrie)	eHealth, management information santé (Etat de Genève, OFS/BFS, Industrie, ...)

## FORMATION ET DIPLÔMES

- ▶ **DIU en Santé Publique**, Université de Bordeaux / France (2017).
- ▶ **Master Course in Health Information Management**. Institute of Health Policy and Management, University Erasmus, Rotterdam/The Netherlands (2003-4).
- ▶ **Examineur** pour les examens fédéraux de médecine, nomination par l'OFSP (2004).
- ▶ **Diplôme de Spécialiste FMH** en Dermatologie et Vénérologie (1997).
- ▶ **Doctorat en médecine**. Thèse intitulée : « **Dossier patient informatisé**: enjeux et implications de l'échange et du partage de données entre partenaires du système de Santé » sous la direction du Prof. B. Ruedi, Université de Lausanne (1997).
- ▶ **Cours de Management** à l'IDRH (Institut pour le Développement des Ressources Humaines), Riex (1993).
- ▶ **Diplôme Fédéral de Médecin**. Facultés de Médecine de Lausanne et Zürich, Université de Lausanne (1985).

## OUTILS TIC ET PRINCIPALES MÉTHODOLOGIES UTILISÉES non exhaustif

<b>Bureautique</b>	MS-Office, OpenOffice, iWork, Pages, Numbers, Keynote.
<b>CMS</b>	Plone, Joomla, Hexo, Moodle (Learning Management System).
<b>Gestion de projet</b>	HERMES, SCRUM. Logiciel Merlin.
<b>ERP</b>	.id business et .id medica ( <a href="http://www.groupeid.ch/cms/.idmedica-dossier_medical_integre">www.groupeid.ch/cms/.idmedica-dossier_medical_integre</a> ), DIOHIS-MED.
<b>Modélisation</b>	UML, OMT, Merise. Business intelligence (BI).
<b>Développement logiciel et technologies WEB</b>	
<b>OOPS :</b>	Smalltalk (cours Université Neuchâtel 1988), Java JEE, Ruby, Javascript, Actionscript3. Design patterns.
<b>Web :</b>	<b>NodeJS</b> , HTML5 (HTML/CSS/JS), XML, Adobe Flex/Flash, PHP, jQuery, Twitter Bootstrap, etc.
<b>Frameworks Web :</b>	Ruby on Rails, Sencha Touch, ExtJS, AngularJS, Vue.js, F7.
<b>Bases de données :</b>	SQL (Oracle; MySQL; Postgresql) et NoSQL (Apache <b>CouchDB</b> ; MongoDB), WebObjects, eXist xml DB, Apache Lucene/SolR.
<b>IDE :</b>	Eclipse, XCode, Borland Jbuilder, NetBeans, Metrowerks CodeWarrior, Revolution (runrev), RealBasic, Adobe Flex Builder.
<b>Autres langages</b>	Fortran, Pascal, Basic, Hypercard/Hypertalk, etc.
<b>Veille technologique</b>	en IT et cybersanté.

## RÉFÉRENCES

- **M. Jean-Marie Leclerc**, Directeur secteur santé chez Sword Group SA; ancien Directeur Général du Centre Electronique de Gestion de Neuchâtel (CEG, service informatique de Neuchâtel) puis du Centre des Technologies de l'Information de l'Etat de Genève (DGS/CTI, service informatique de l'Etat): [jean-marie.leclerc@sword-group.com](mailto:jean-marie.leclerc@sword-group.com), 079 240 70 92.
- **Prof. Bernard Rüedi**, ancien Professeur au CHUV et Médecin-Chef du Département de médecine interne, initiateur de l'informatique médicale des Hôpitaux neuchâtelois : 032 724 72 13 ou 079 632 41 06.
- **M. Michel Amey**, directeur groupe ID informatique et développement (Rue Numa-Droz 109, 2301 La Chaux-de-Fonds / Avenue des Sciences 3, 1400 Yverdon-les-Bains) : 032 545 02 00 ([www.idinfo.ch](http://www.idinfo.ch)).

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES ET ENSEIGNEMENTS

Liste à télécharger sous : [www.imed.ch/cv/publications.pdf](http://www.imed.ch/cv/publications.pdf)

- **Santé connectée % eliiot technology sàrl** : acquisition de données patients par dispositifs médicaux connectés et intégration aux SI tiers (cloud, dossier patient électronique, etc.); partenariats avec le CSEM ([www.csem.ch](http://www.csem.ch)) et la société ID informatique & développement ([www.groupeid.ch](http://www.groupeid.ch)) (dès 2015, cf. [www.eliot-technology.ch](http://www.eliot-technology.ch)).
- Direction du projet « **Classification médicale et codage du domaine ambulatoire** », Office fédéral de la statistique (OFS/BFS) (2017).
- **Data intelligence** : BI, analyse de données du secteur santé (2016).
- **Télémédecine par terminaux mobiles** : analyse, conception et développement du système (2011-14).
- **Développement et marketing** du logiciel HaptoMED pour médecins praticiens : module facturation (1989-2003) et dossier médical (1990-2014).
- **Consultant des projets de cybersanté** du Groupe ID Informatique & Développement Nouvelles Technologies (Yverdon, Marin et La Chaux-de-Fonds). Programmation Java avec SGBDR Oracle (1999-2000); conseils et suivi de projets (2008-2011).
- Analyse d'un système cantonal de **déclaration obligatoire des maladies infectieuses** (2009).
- **Analyse des besoins utilisateurs, conception du SI et évaluation de l'accompagnement au changement** dans le cadre de la refonte des applications de gestion administrative et clinique de l'Office Médico-Pédagogique (OMP) de l'Etat de Genève (2009, Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage AMOA).
- **Cours de formation** à la dermoscopie pour la Clinique de Dermatologie du CHUV (2006-9).
- Directeur suisse du **projet européen DECOPREME** (dépistage collaboratif précoce du mélanome), INTERREG IIIA Suisse-France (CHUV Lausanne, ID Informatique & Développement Nouvelles Technologies SàRL à Yverdon, CHUB à Besançon/France, Laboratoire d'Informatique de l'Université de Franche-Comté LIFC à Besançon, Statice-santé SA à Besançon) (2006-8).
- R & D d'une **plateforme Internet ouverte pour l'analyse d'images distribuée** (cloud computing). Application à la dermoscopie pour la prévention du mélanome malin (2002-4, 2013-14).
- Responsable du **Fond National Suisse de la Recherche Scientifique** (FNS) n° 3152-061745 (imagerie cutanée). Collaboration CHUV – EPFL (2001 – 2004)
- Responsable du **Fond National Suisse de la Recherche Scientifique** (FNS) n° 32-53175.97 (imagerie cutanée). Collaboration CHUV – EPFL (1998 – 2000).
- **Expert métier auprès d'HES** (travaux de recherche ou de diplômes), dont :
  - Système de **validation des prescriptions médicamenteuses** (ISBE/Berne, 1989).
  - Projet «DENIPS» pour un **système d'information et de communication clinique** (ISBE/Berne, M. J. -G. Gander, 1992).
  - Portage sur INTERNET d'un **système expert d'aide au diagnostic médical** et modélisation de l'**interface utilisateur** (ISOe/Oensingen, 1997-98).
  - **Analyse numérique en dermoscopie** (HEG/Genève, 2004).
  - **Analyse de dossiers médicaux** électroniques et extraction de connaissances (HEIG/Yverdon, en cours).
- **Système d'information clinique** (SIC, EHR) des Hôpitaux du Canton de Neuchâtel : analyse et spécifications des besoins utilisateurs et des processus métiers, conception du système, réalisation de prototypes, coordination entre utilisateurs et informaticiens, tests, déploiement, réflexions et règles éthiques d'usage des données (1988-2001).
- Projet Communes Modèles pour la Communication (CMC) des PTT concernant l'**échange d'informations entre médecins praticiens et hôpitaux** (1992).
- Participation aux travaux pilotés du **Comité Technique** pour l'Informatique Santé du **Centre Européen de Normalisation** (CEN/TC 251 et WG 5, Bruxelles/Belgique, 1990-92).
- R & D d'un **système expert d'aide au diagnostic et au traitement médical**, implémentation en SmallTalk-80 (Département de Médecine des Hôpitaux de Neuchâtel et l'Institut de Mathématiques et d'Informatique de l'Université de Neuchâtel, 1988-90).